



ACTA FEBRERO			
NOMBRE DEL COMITÉ O DE LA REUNIÓN:			
PUESTA EN MARCHA FONDO EMPRENDER MES DE FEBRERO			
CIUDAD Y FECHA:	Sogamoso, 13 de febrero 2026 (Virtual)	HORA INICIO: 2:00 pm	HORA FIN: 4:00 pm
LUGAR Y/O ENLACE:	https://teams.microsoft.com/meet/27797969186915?p=cDBsYv17Ske2VNts7Z	DIRECCIÓN / REGIONAL / CENTRO: Centro Minero	
AGENDA O PUNTOS PARA DESARROLLAR: 1. PROGRAMACIÓN DE LA VISITA DE ACOMPAÑAMIENTO 2. CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS ANTERIORES 3. ESTADO ACTUAL DEL DESARROLLO DE LA PUESTA EN MARCHA 4. AVANCE DESARROLLO DE INDICADORES 5. ESTADO ACTIVOS ENTREGADOS POR EL SENA 6. EJE CENTRAL DE LA ASESORÍA 7. EVIDENCIAS FOTOGRAFICAS 8. CONCLUSIONES			
OBJETIVO(S) DE LA REUNIÓN: Acompañar y orientar a las empresas que le sean entregadas en la fase de puesta en marcha del Programa Fondo Emprender. Para la presente acta se relaciona:			
<i>Fecha De Acta De Inicio:</i>		28-07-2025	
<i>Id Y Nombre Del Plan De Negocios:</i>		86496- CONFECIONES MABUTO	
<i>Nombre De La Empresa En Cámara De Comercio:</i>		MABUTO S.A.S	
<i>Nit De La Empresa:</i>		901915543 - 3	
<i>Nombre Representante:</i>		BUITRAGO TOVAR MARCO BINICIO	
<i>Fecha De Matricula En Cámara De Comercio</i>		2025/02/11	
<i>Correo Electrónico</i>		mabuto0306@gmail.com	
<i>Teléfono</i>		3137822591	
<i>Valor Aprobado:</i>		\$100.000.000	
<i>Dirección Lugar De Operaciones</i>		Carrera 12 N 11-58 Local 7	
<i>Municipio</i>		Sogamoso	
<i>Convocatoria</i>		CONVOCATORIA NACIONAL No. 109 Multisectorial Primer Corte	
<i>Interventor(A)</i>		EDGAR HUMBERTO RODRIGUEZ	



<i>Objeto Del Proyecto</i>	<i>CONFECCIONES MABUTO es una fábrica de chaquetas ubicada en Sogamoso, Boyacá, especializada en la confección de prendas de alta calidad para empresas, instituciones educativas y el mercado general. La empresa se distingue por el uso de materiales certificados, diseños funcionales y elegantes, y un proceso productivo eficiente con estricto control de calidad. Con más de 25 años de experiencia en el sector, MABUTO busca consolidarse como una marca líder en chaquetas de presentación y uso diario, apoyándose en estrategias de venta presencial y digital, precios competitivos y una proyección de crecimiento sostenible.</i>
----------------------------	--

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. PROGRAMACIÓN DE LA VISITA DE ACOMPAÑAMIENTO:

Programación de las Asesorías	Fecha	Eje central de la Asesoría	Duración
1. Asesoría en ejecución presupuestal	13 de febrero de 2026	Contexto del Proyecto Revisión del plan de negocio Revisión de retrasos en ejecución financiera	

2. CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS ANTERIORES

Actividad Acordada	Fecha para su cumplimiento	Estado	Observaciones
1. Primera asesoría con el emprendedor	N/A		

3. ESTADO ACTUAL DEL DESARROLLO DE LA PUESTA EN MARCHA:

En la revisión de este proyecto, que inició operaciones hace aproximadamente cinco meses, se evidencia que no se ha ejecutado el presupuesto debido a significativos retrasos en trámites administrativos. Inicialmente, se presentaron demoras en la aprobación del lugar de operaciones por parte de la primera interventoría; posteriormente, con el cambio de interventor, se aprobó el espacio, permitiendo iniciar las



demás ejecuciones del proyecto. No obstante, persisten retrasos en la consecución de cotizaciones detalladas, así como en la recopilación de la documentación requerida de los proveedores.

Ante esta situación, se realizó una revisión integral del plan de negocio con el fin de identificar los puntos clave para la ejecución financiera, estableciendo que los recursos se encuentran focalizados principalmente en materia prima, publicidad y nómina. Como medida correctiva, se dio inicio a una asesoría de contingencia orientada a optimizar los tiempos y permitir la ejecución del proyecto dentro de los plazos actualmente establecidos.

4. AVANCE DESARROLLO DE INDICADORES:

Indicadores	Meta	% Avance avalado en plataforma	Nota
CONTRAPARTIDAS	5	40%	2 contrapartidas avaladas a la fecha
EMPLEOS	4	0%	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	\$100.000.000	0%	
EVENTOS DE MERCADEO	6	0%	
PRODUCCIÓN	1.020 UND 2.437 UND 1.538 UND	0% 0% 0%	
VENTAS	\$ 257.635.000		
APORTES DEL EMPRENDEDOR	\$11.600.000	0%	

Asesoría brindada:

La asesoría brindada se enfocó en la revisión detallada de los rubros del proyecto, con el fin de destrabar los procesos administrativos y generar claridad frente a los documentos exigidos tanto por el instructivo de pagos como por la interventoría para la aprobación de los desembolsos. En este sentido, se recomendó iniciar de manera inmediata la recopilación de la documentación necesaria para ejecutar el rubro de **materia prima**; en caso de no contar con un único proveedor que cubriera todas las necesidades, se indicó la posibilidad de dividir el rubro entre varios proveedores, siempre y cuando cada uno cumpliera con los requisitos exigidos: cámara de comercio vigente, RUT, facturación electrónica, contrato de suministro y, de ser requerido, la respectiva póliza, entre otros documentos.

Adicionalmente, se recomendó priorizar la búsqueda y formalización del proveedor de **publicidad**, con el fin de cargar oportunamente la documentación en la plataforma de la interventoría y avanzar en la aprobación de este rubro. En cuanto al componente de **nómina**, se evidenció que no se ha cargado la documentación requerida para la aprobación de los empleos, situación que continúa generando retrasos. Se concluye que las demoras identificadas obedecen principalmente a aspectos administrativos y a la falta de recopilación y cargue oportuno de documentos para la aprobación por parte del interventor. Finalmente, durante la asesoría se socializó el calendario de pagos, con el objetivo de orientar a la



empresa y permitir que la ejecución financiera pueda realizarse dentro de los tiempos establecidos, proyectando su cumplimiento en marzo de 2026.

5. ESTADO DE ACTIVOS ENTREGADOS POR EL SENA: *NO SE PRESENTAN ACTIVOS ENTREGADOS POR EL SENA A LA FECHA*

6. EJE CENTRAL DE LA ASESORÍA:

La asesoría se enfocó en brindar claridad y orden a la ejecución administrativa y financiera del proyecto, mediante la revisión de los rubros y la identificación de los requisitos documentales exigidos por el instructivo de pagos y la interventoría, con el fin de destrabar los procesos de aprobación de desembolsos y asegurar la ejecución oportuna de los recursos dentro de los plazos establecidos.

6.1 Diagnóstico

La empresa presenta retrasos significativos en la ejecución del proyecto, no asociados a fallas técnicas o productivas, sino a debilidades en la gestión administrativa y en la organización de la documentación requerida para la aprobación de desembolsos por parte de la interventoría. Se evidencia falta de claridad en los requisitos del instructivo de pagos, demoras en la consecución de cotizaciones completas y en la formalización de proveedores, así como ausencia de cargue oportuno de la documentación necesaria para la aprobación del rubro de nómina, lo que ha limitado la ejecución presupuestal dentro de los tiempos establecidos.

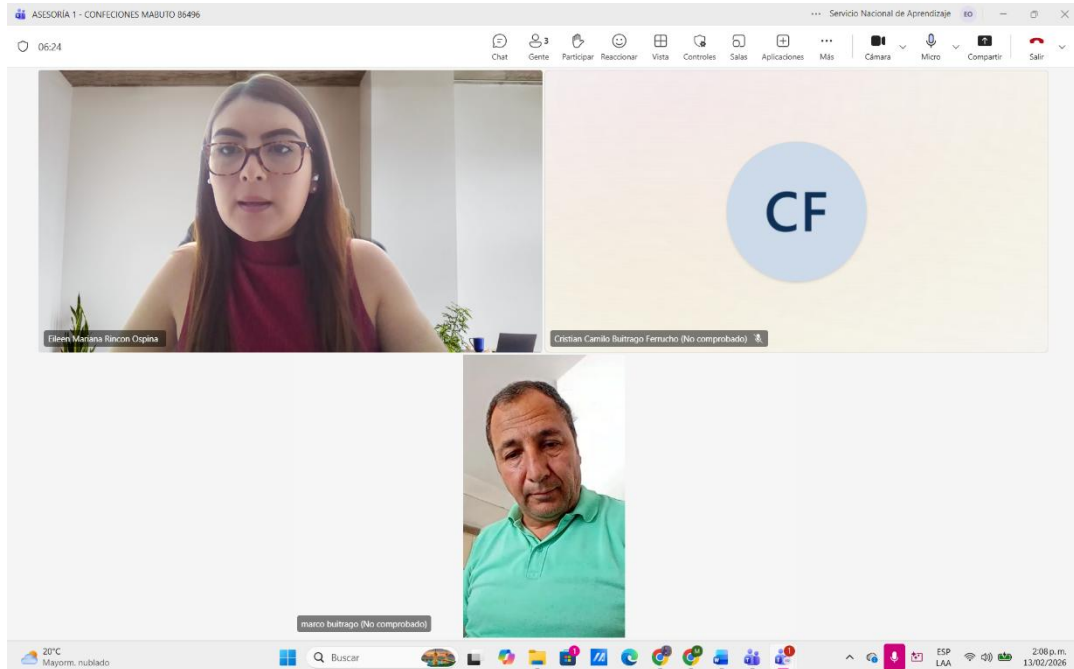
6.2 Acciones de mejora:

- Organizar y priorizar la recopilación de la documentación exigida para cada rubro (materia prima, publicidad y nómina), conforme al instructivo de pagos y lineamientos de la interventoría.
- Formalizar los proveedores requeridos, asegurando que cada uno cuente con cámara de comercio vigente, RUT, facturación electrónica, contratos de suministro y pólizas cuando aplique.
- Dividir el rubro de materia prima entre varios proveedores, en caso de no contar con uno solo que cubra todas las necesidades, garantizando el cumplimiento documental de cada uno.
- Gestionar de manera inmediata el proveedor de publicidad y cargar la documentación completa en la plataforma de interventoría.
- Compilar y cargar la documentación requerida para la aprobación de los empleos del rubro de nómina.



- Implementar un cronograma de pagos y ejecución financiera que permita dar seguimiento permanente y asegurar el cumplimiento de los plazos proyectados, con énfasis en la ejecución durante marzo de 2026.

7. EVIDENCIAS FOTOGRAFICAS:



PLAN OPERATIVO MARUTO

ACTIVIDAD	NOMBRE	ACTIVIDAD	MES 1	MES 2	MES 3	MES 4	MES 5	MES 6	MES 7	MES 8	MES 9	MES 10	MES 11	MES 12	TOTAL
ACTIVIDAD NUMERO 3	MAQUINARIA Y EQUIPO 1	PARA EL PROCESO PRODUCTIVO													
FONDO			0	6.150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.150.000
EMPRENDEDOR			0	6.150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.150.000
TOTAL			0	6.150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.150.000
ACTIVIDAD NUMERO 4	HSEQ	PARA EL PROCESO PRODUCTIVO													
FONDO						1.200.000									1.200.000
EMPRENDEDOR						1.200.000									1.200.000
TOTAL			0	0	0	1.200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.200.000
ACTIVIDAD NUMERO 5	GASTOS DE CONSTITUCION	PARA EL PROCESO PRODUCTIVO													
FONDO			550.000												550.000
EMPRENDEDOR			550.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	550.000
TOTAL			550.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	550.000
ACTIVIDAD NUMERO 6	EQUIPO DE OFICINA	PARA EL PROCESO PRODUCTIVO													

Plan Operativo



CONCLUSIONES				
La asesoría permitió identificar que los retrasos en la ejecución del proyecto obedecen principalmente a factores administrativos y documentales, más que a limitaciones operativas o financieras, estableciendo acciones claras para destrabar los procesos de aprobación y avanzar en la ejecución de los recursos dentro de los plazos definidos.				
ESTABLECIMIENTO Y ACEPTACIÓN DE COMPROMISOS				
ACTIVIDAD /DECISIÓN	FECHA	RESPONSABLE	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL	
La empresa se compromete a organizar, recopilar y cargar de manera oportuna la documentación requerida por la interventoría, dar cumplimiento a los requisitos de proveedores y nómina, y ejecutar el cronograma de pagos establecido para garantizar la ejecución financiera del proyecto en los tiempos previstos.	12 – febrero 2026	BUITRAGO TOVAR MARCO BINICIO		
DE: ASISTENTES Y APROBACIÓN DECISIONES				
NOMBRE	DEPENDENCIA/ EMPRESA	APRUEBA (SI/NO)	OBSERVACIÓN	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL
EILEEN MARIANA RINCÓN OSPINA	SENA – CENTRO MINERO	SI	N/A	
BUITRAGO TOVAR MARCO BINICIO	CONFECCIONES MABUTO	SI	N/A	
De acuerdo con La Ley 1581 de 2012, Protección de Datos Personales, el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se compromete a garantizar la seguridad y protección de los datos personales que se encuentran almacenados en este documento, y les dará el tratamiento correspondiente en cumplimiento de lo establecido legalmente.				



ANEXOS